

Gödöllői Távhő Kft.

ELŐTERJESZTÉS
a Képviselő-testület 2011. február 3-i ülésére

Tárgy: javaslat a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervére

Előterjesztő: Geiger Tibor ügyvezető

Tisztelt Képviselő-testület!

A Képviselő-testület munkatervének megfelelően elkészítettük a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti terv koncepcióját. A koncepcióra vonatkozó javaslatunkban az alábbi kérdésekre térünk ki részletesebben:

1. Gödöllői Távhő Kft. 2010. évi gazdálkodásának várható eredménye (csak prognosztizáció);
2. javaslat a Kft. 2011. éves gazdálkodására, a 2011-ben várható eredményére (csak prognosztizáció);
3. a Kft. 2011. évre tervezett szakmai feladatai és azok becsült költségkihatása;
4. létszámgazdálkodás;
5. bérgazdálkodás;
6. kintlévőségek alakulás

1. Gödöllői Távhő Kft. 2010. évi gazdálkodásának várható eredménye

Az üzleti terv első pontjára részletes választ ad az 1. sz. melléklet, amelynek adatai részben könyvelt tényszámok, másrészt, becsült adatok.

Amint az a táblázatból is kiolvasható az éves bevételeink 558.236 EFt-ot, költségeink pedig 519.175 EFt-ot tesznek ki, amelyből adódik, hogy a Kft. 2010. évre prognosztizált eredménye 39.061 EFt körül várható. Jelentős változás nem várható a bevételi oldalon, míg a kiadási oldalon az év utolsó két hónapjára beérkező számlák csökkenthetik a jelenlegi ismereteink alapján prognosztizált eredményt.

A Gödöllői Távhő Kft. gazdálkodásának végleges adatai majd a májusban esedékes mérlegbeszámoló idejére lesznek ismertek!

A táblázatosan feldolgozott 2010. évi gazdálkodási adatok és a jövő évre szóló távhőszolgáltatás egyes díjtételei meghatározó kiinduló alapot jelentenek a 2011. év gazdálkodásának megtervezésére is.

Bevételek:

- az alapidíj bevétel fedezi a Gödöllői Távhő Kft. működési költségeinek összességét. Az alapidíj egy képzett díj, amelyet a távhőszolgáltatás díjszabásaival foglalkozó önkormányzati rendelet határoz meg. 2010-ben ez az alapidíj egységár nettó 33 Ft/lm³/hó (396 Ft/lm³/év).

- az alaplíjból származó bevételhez szükséges ismerni a fűtött légtérfogatot. Ez attól függően változik, hogy belépnek új fogyasztók, vagy esetleg kilépnek a távhőszolgáltatásból, ez 2010-ben átlagosan 404.370 lm^3
- a táblázat adataiból kitűnik, hogy az alaplíj egységár és a fűtött légtérfogat szorzataként kapjuk a havi alaplíj bevétel értékét. Az alaplíj megfizetése mindig az aktuális hónapban esedékes,
- a hődíj egységárat szintén önkormányzati rendelet szabályozza. 2010-ben végig úgynevezett egytarifás rendszerrel számoltunk. A hődíj egységára ennek megfelelően a lakossági és a közületi fogyasztóinknál is egységesen nettó 3460 Ft/GJ volt.
- ismeretes, hogy a földgázszükségletünket a szabadpiacról szerezzük be. Jelenleg a szabadpiacon érvényes szerződésünk van a földgázvásárlásunknál, havonta különböző egységárral.
- az értékesített hőmennyiség ismerete szükséges a hődíj bevételének kiszámításához, ugyanis az értékesített hőmennyiség szorzata a hődíj egységárral képezi az „árbevétel hődíjból” sort. Minden hőközpontban a számlázás alapját képező hőfogyasztást hitelesített hőmennyiségmérővel végezzük.
- egyéb bevételek, és az egyéb bevételek továbbszámlázott szolgáltatásból: vízleengedési díj, eladott értékpapír árfolyam nyereség, fejlesztésre véglegesen kapott támogatás, kapott kamatok, hatósági költségek megtérítése, továbbszámlázott szolgáltatásból, stb. Ezek nagyságrendje számottevő, esetenként több tízmillió Ft.
- bevételi forrásaink utolsó sorában a gázmotor üzemeltetéséről szóló szerződésben 10 évre előre meghatározott díja szerepel.
- a ”bevételek összesen” sor hónapról hónapra képlettel kiszámított érték, amely az utolsó oszlopban tartalmazza az éves bevételeinket összesen.

Kiadások:

- a kiadások első sora a 2010-ben tervezett értékesített hőmennyiség, melynek ismeretében a rendszer várható 84%-os hatásfokával számolva adódik a
- kiadások második sora a gázköltség, becsült nagysága 2010-re 329.217 E Ft lesz.
- a fontosabb kiadási tételek: a gázköltség, az elektromos költségek, az igénybe vett anyagjellegű szolgáltatások. Ebbe a kategóriába tartoznak (az irodabérlet, a

számítógépek beszerzése és karbantartása, a monitoring szolgáltatás, az oktatási költségek, az utazási költségek térítése, a postaköltségek, a folyóirat-szakkönyv, a szemétszállítási, a tűzrendészeti, az ügyvédi költségek, az egészségügyi szolgáltatás, a könyvvizsgálói, az önálló műszakviteli szolgáltatás, a vagyonvédelmi szolgáltatás, a hatósági díjak, a közzétételi díj, az engedélyezési díjak, a perköltségek, a bankköltségek, a bankprogram bérleti díja), az Önkormányzatnak fizetett bérleti díj (amelyet fejlesztési célokra visszakupunk), a bérköltségek és járulékai, az ÉCS, és az egyéb ráfordítások (a közvetített szolgáltatások, az értékvesztések, a helyi iparüzési adó, és a selejtezések)

- az ÉCS sor tartalmazza a saját beruházásaink értékcsökkenését.
- a kiadások összesítve vannak havonként, és éves összesítésben is.

2. Javaslat a Kft. 2011. éves gazdálkodására, és a 2011-ben várható eredményére

A 3.sz. melléklet tételesen tartalmazza a 2011. év tervezett bevételi és kiadási oldalt havonkénti bontásban, és éves összesítésben is. Táblázat szerkezetileg megegyezik az 1. sz. melléklettel.

A táblázat sorait részletesen nem ismertetem, viszont a gazdálkodás eredményességét leginkább befolyásoló tételeit ismertetem:

Bevételek:

- a távhőszolgáltatás 2011. évre vonatkozó bevételi oldal díjtételeit képező alapidj és hődíj egységáránál a 2010. évre jóváhagyott egységárakkal számolunk. Az ezt megalapozó adatsor a 2. sz. mellékletben található. A 2011. évben átlagosan 425.661 $\text{lm}^3/\text{hó}$ értékkel számolunk. A 2010. évi adathoz viszonyított növekedés magyarázata a Művészetek Háza visszakapcsolásából adódik
- alapidj egységár 2010. január 1-től hatályba lépett nettó 396 Ft/ $\text{lm}^3/\text{év}$
- a hődíj egységár a 2010. évi Képviselő-testület által jóváhagyott 3.460 Ft/GJ Amennyiben a földgáz ára év közben jelentősen változik, akkor Képviselő-testületi jóváhagyással kell módosítani a hődíj egységárakat szabályozó önkormányzati rendelet mellékletét.

- a gázmotor üzemeltetője 2011. május 15-ig a DALKIA Energia Zrt. Továbbiakban a gázmotort a jelenlegi szerződésnek megfelelően, új szerződés keretében szeretné üzemeltetni, ezt az igényét szándéknyilatkozattal erősítette meg.

Kiadások:

- kiadásaink legnagyobb részét az energiahordozók jelentik, ezen belül is a földgáz, ezért ezek változása döntően hatással van gazdálkodásunkra.
- az Önkormányzatnak fizetett bérleti díj értékét nettó 20 millió Ft-ban vettük számításba.
- átlagos 5% bérköltség emelkedéssel számoltunk. A 2011. évben várhatóan két fő nyugdíjba vonulásával számolunk. Feladataik átadására új dolgozókat kívánunk felvenni és a betanulás, próbaidő alatt párhuzamosan dolgoznak egymás mellett.
- a 2010. évi ÉCS-hez képest, kismértékű emelkedéssel számoltunk 2011-re.
- az üzleti tervben kb. 4.740 EFt nagyságú eredményt tervezünk.

Feltétlenül meg kell említeni, hogy a 2011-es év üzleti tervét a jelenlegi ismereteink alapján terveztük meg.

3. a Kft. 2011. évre tervezett szakmai feladatai és azok becsült költségkihatása

A szindikátusi szerződés szerinti nettó 20 mFt. nagyságrendben fejlesztési feladatokat tervezünk 2011-re is. Elsősorban a legrosszabb állapotban levő fogyasztói hőközpontok cseréjét végezzük el, ezek közé tartozik a Kossuth L. 47-49, 51-53, Erzsébet krt. 11-14 és azok a hőközpontok melyek még nem kerültek leválasztásra a primer oldali rendszerről.

Az elmúlt tíz évben korszerűsítésre került hőközpontok lemezes hőcserélői karbantartást igényelnek. Ezeket ütemezetten kívánjuk tisztítani. A többlet feladat elvégzésére fedezetet nyújt a 2010. év várható eredménye.

Terveink között szerepel a Képviselő-testület által jóváhagyott új irodahelyiség kialakítása és bérlete. A helyiség jelen állapotában nem alkalmas irodai feladatok ellátására. Jelenleg három vállalkozó mérte fel a szükséges felújítási munkákat, és készítette el ajánlatát.

Az esetlegesen bekövetkező havária esetek miatt a hőközpontok cseréje ütemezetten fog megtörténni.

Kiemelten kezeljük a szekunder oldali korszerűsítést. Előnyben részesítjük azokat az épületeket, ahol a lakóközösség lakásonkénti fűtéskorszerűsítést tervez. Célszerű összehangoltan elvégezni a szekunder és a primer oldali fejlesztéseket, mivel ezek kölcsönhatásban vannak egymásra.

Kiemelten fontos, hogy szakmai tapasztalatainkkal segítsük a geotermális energia távhő céljaira történő felhasználását, működünk közre a megvalósításban.

4. Létszámgazdálkodás

A Gödöllői Távhő Kft. megalakulásakor 30 fős létszámmal látta el a feladatokat.

Az elvégzett korszerűsítések lehetővé tették ennek a létszámnak az ésszerű csökkentését.

Jelenleg a Kft. létszáma, éves átlagban 20 fő. Ez a létszám nem elég a hosszútávú zavartalan feladatellátáshoz. A jelenlegi létszám egyes területeken időszakosan hiányt mutat.

Az elkövetkező évben szükség lesz minimálisan egy-két fő gépész felvételére. Lehetőség szerint azokból a fűtőkből kívánunk gépészeket választani, akikben megvan az a többlet akarás, hogy egy magasabb színvonalú munkát lássanak el. A kieső kazánfűtőt könnyebb új felvétellel pótolni.

5. Bérgazdálkodás

A 2011-ben átlagos 5% béremeléssel számolunk. Egyes munkakörökben nem mutatkozik meg anyagiakban a munkaköri beosztáshoz tartozó feladatok jellege és azok maradéktalan elvégzésének megbecsülése. A béren kívüli juttatások keretéből a Képviselő-testület 277/2010.(XII.16.) sz. önkormányzati határozatot figyelembe véve kívánunk juttatni.

6. Kintlévőségek alakulása

2010. december végén a göngyöltett kintlevőség: nettó 39.321 E Ft.

Az elmúlt évek statisztikája alapján a kintlévőségek 2011-ben is várhatóan emelkedni fognak.

A kintlévőségek növekedését befolyásolja a fennálló szociális helyzet és a MÁK támogatásban részesülők körének csökkenése, illetve a támogatás megszüntetése.

Kezelésükre nem áll rendelkezésünkre más mód, mint a törvényes jogi úton történő behajtási kísérlet. Természetesen a megbízással foglalkoztatott jogászunk minden elvárhatót megtesz a kintlévőségek csökkentésére.

A folyamatos és időszakos tartozások rendezésére fogyasztók közül sokan vették igénybe a részletfizetés lehetőségét. Sajnos nem mindenki tudja vállalt, engedélyezett 3 hónap alatt rendezni a tartozását, így annak elindítjuk a jogi úton történő behajtását.

Tisztelettel kérem a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervének elfogadását.

.....
Geiger Tibor
ügyvezető igazgató

Az előterjesztés szövege hiteles: Varga Zsuzsanna
szervezési főtanácsos

A GÖDÖLLŐI TÁVHŐ KFT 2010. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁNAK ELŐZETES NETTÓ ADATAI

adatok Eft-ban

	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Osszesen:
BEVÉTELEK													
	tényleges										tervezett		
Alapdíj egységár	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	
Fűtött légtérfogó (m3)	401 760	401 666	401 640	401 683	401 666	401 666	401 661	401 661	401 555	401 661	418 816	417 007	
Alapdíj (Fűtött légtérfogó × alapdíj egységár)	13 258	13 255	13 254	13 256	13 255	13 255	13 255	13 255	13 251	13 255	13 821	13 761	160 132
Hőenergia egységár: (Ft/GJ)3460 Ft/GJ	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	
Értékesített energia GJ-ban	19 608	15 436	12 281	6 158	2 168	1 604	1 448	1 580	2 281	9 503	9 622	20 386	102 075
Árbevétel a Hődíjból (eFt-ban):	67 847	53 406	42 494	21 307	7 503	5 550	5 010	5 468	7 893	32 880	33 292	70 534	353 184
Energiaadó árbev.912311,912321	306	313	232	104	24	11	18	19	33	171	218	298	1 747
Egyéb bevétel914,96,975,9792,98	185	186	597	196	185	580	417	265	228	652	1 503	3 754	8 748
Egyéb bev.tov.sz.lázott szolg.915				1 023	791	401	3 051		7 253	1 048		1 233	14 800
Bérleti díj Dalkia-tól:	1 587	1 587	1 587	1 588	1 626	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 665	19 624
Bevételek összesen (E Ft-ban):	83 183	68 747	58 164	37 473	23 384	21 461	23 415	20 671	30 323	49 670	50 498	91 245	558 236
KIADÁSOK													
	tényleges										tervezett		
Összes Vásárolt GJ	23 700	18 806	14 461	7 715	3 374	2 715	2 559	3 431	3 809	12 293	14 494	19 786	127 143
Össz.Gáz ksg. 5114	50 511	40 711	32 343	22 562	12 116	10 183	10 444	12 559	12 758	32 962	33 874	58 194	329 217
Gáz energiaadó 5114211,5114221	306	313	232	104	24	11	18	19	33	171	218	298	1 747
Anyag költség: 511-512-513	57	419	156	130	287	185	440	59	165	123	140	206	2 367
Elektromos áram+ energiaadó: 5112	943	1 733	1 061	1 554	1 656	1 271	1 503	1 377	1 315	1 345	1 357	2 800	17 915
Víz : 5113	1	1	19	1	69	1	136	1	67	58	0	58	412
Igénybevett a.jell.: 52-53	1 468	1 478	2 141	2 452	1 791	1 286	2 435	1 872	2 321	3 349	2 216	2 098	24 907
Bérleti díjak:522			5 000			5 000			5 000			5 000	20 000
Bérleti díjak:522 (iroda + egyéb bérlet)	44	169	4	23	168	22	23	168	22	20	167	1	831
Bér + járulékok 54-56	4 992	5 526	5 463	4 991	5 991	4 856	5 132	5 135	5 082	5 306	9 742	7 004	69 220
ÉCS: 57	2 282	2 054	2 184	2 087	2 370	2 178	2 227	2 199	2 273	2 327	2 814	2 285	27 280
Egyéb ráfordítáok 863,869,8792,89	289	206	189	306	419	402	371	385	277	285	300	7050	10 479
Egyéb ráford.tov.sz.láz.szolg.815	0	0	0	1 023	791	401	3 051	0	7 253	1 048	0	1 233	14 800
Kiadások összesen (E Ft-ban):	60 893	52 610	48 792	35 233	25 682	25 796	25 780	23 774	36 566	46 994	50 828	86 227	519 175
Különbözet:	22 290	16 138	9 373	2 240	-2 299	-4 335	-2 365	-3 103	-6 243	2 676	-331	5 018	39 061
Különbözet (göngyölített):	22 290	38 427	47 801	50 040	47 741	43 407	41 042	37 938	31 694	34 371	34 041	39 061	

AZ ALAPDÍJAT MEGHATÁROZÓ KÖLTSÉGELEMEK

adatok EFt-ban	
Költségelemek	2011. év
Anyagköltség (511-512-513)	4 295
Elektromos költségek	20 000
Víz, csatorna	400
Anyag jellegű kiadások (52-53)	32 000
Bérleti díjak (522)	20 000
Iroda bérleti díj	1 200
Személyi jellegű ráfordítások(54-56)	73 892
Értékcsökkenés (57)	29 400
Egyéb (8)	32 700
DALKIA bérleti díj bevétele	11 645
Összesen:	193 919
Korrektíós tényezők:	
36/2009.(VII.22)KHEM rendelet alapján	
(tervezett eredmény, hátralék, jutalom, écs)	-25 955
Alapdíj költségek összesen:	167 964

Az alapdíj egységár meghatározása:

$$\frac{\text{alapdíj költségek összesen}=167.964.000}{\text{éves átlag } \text{lm}^3=425.661}$$

képletet felhasználva: az **alapdíj egységár 394,6 Ft/lm³**

A 2010. évre jóváhagyott alapdíj és a prognosztizált egységár közötti eltérés olyan csekély mértékű, hogy nem indokolja módosításának betervezését, melynek betervezése, jóváhagyatása az MEH felé költségvonzattal jár.

A GÖDÖLLŐI TÁVHŐ KFT. GAZDÁLKODÁSÁNAK 2011. ÉVRE PROGNOSZTIZÁLT NETTÓ ADATAI

adatok E Ft-ban

	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Osszesen:
BEVÉTELEK													
	tervezett												
Alapdíj egységár	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	396	
Fűtött légtérfogat (m ³)	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	425 661	
Alapdíj (Fűtött légtérfogat × alapdíj egységár)	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	14 047	168 562
Hőenergia egységár: (Ft/GJ)3460 Ft/GJ	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	3 460	
Értékesített energia GJ-ban	16 100	18 000	13 800	7 400	2 630	1 850	1 680	1 680	2 400	6 950	14 550	18 500	105 540
Arbevétel a Hődíjból (eFt-ban):	55 709	62 277	47 750	25 604	9 102	6 401	5 813	5 814	8 305	24 047	50 343	64 009	365 173
Energiaadó árbev.912311,912321	326	313	232	104	24	11	18	19	33	123	228	309	1 740
Egyéb bevétel914,96,975,9792,98	255	262	605	275	250	625	318	305	700	650	1 750	3 780	9 775
Egyéb bev.tov.sz.lázott szolg.9141,915			1000		2 000		3 000		7 000	1 000		6 000	20 000
Bérleti díj Dalkia-tól:	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	1 664	19 968
Bevételek összesen (E Ft-ban):	72 001	78 563	65 298	41 694	27 087	22 748	24 860	21 849	31 749	41 531	68 032	89 809	585 218
KIADÁSOK													
	tervezett												
Osszes Vásárolt GJ	19 144	21 403	16 409	8 799	3 127	2 200	1 998	1 998	2 854	8 264	17 301	21 998	125 493
Össz.Gáz ksg. 5114	55 651	62 218	47 701	25 579	9 091	6 395	5 807	5 807	8 296	24 023	50 293	63 947	364 806
Gáz energiaadó 5114211,5114221	326	313	232	104	24	11	18	19	33	168	228	309	1 785
Anyag költség: 511-512-513	105	420	155	400	600	600	600	400	165	125	325	400	4 295
Elektromos áram+ energiaadó: 5112	1 200	1 735	1 060	1 555	1 660	1 280	1 510	1 380	1 320	2 100	2 400	2 800	20 000
Víz : 5113	1	1	20	1	70	1	150	1	70	1	0	84	400
Igénybevett a.jell.: 52-53	1 468	1 478	3 500	2 450	1 790	2 550	2 435	1 872	2 500	3 348	3 690	4 919	32 000
Bérleti díjak:522			5 000			5 000			5 000			5 000	20 000
Bérleti díjak:522 (iroda + egyéb bérlet)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1 200
Bér + járulékok 54-56	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	5 684	11 368	73 892
ÉCS: 57	2 350	2 350	2 350	2 550	2 550	2 650	2 650	2 550	2 350	2 350	2 350	2 350	29 400
Egyéb ráfordítáok 863,869,8792,89	295	240	210	325	430	420	420	410	360	1040	1500	7050	12 700
Egyéb ráford.tov.sz.láz.szolg.8141,815	0	0	1 000	0	2 000	0	3 000	0	7 000	1 000	0	6 000	20 000
Kiadások összesen (E Ft-ban):	67 180	74 539	67 012	38 748	23 999	24 691	22 374	18 223	32 878	39 939	66 570	104 327	580 478
Különbözet:	4 821	4 024	-1 714	2 946	3 087	-1 943	2 486	3 626	-1 129	1 592	1 461	-14 518	
Különbözet (göngyölített):	4 821	8 845	7 131	10 076	13 163	11 221	13 706	17 332	16 202	17 795	19 255	4 740	4 740

Jegyzőkönyv

kivonat a

Gödöllői Távhő Kft. Felügyelő Bizottságának 2011. január 18-án megtartott üléséről

Az értekezlet napirendi pontjai:

- 1. Felügyelő Bizottság megalakulása, az elnök megválasztása**
- 2. Javaslat a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervének elfogadására.**

A Felügyelő Bizottság az elnök személyének megválasztására vonatkozólag az alábbi határozatot hozta:

106/2011. (I.18.) sz. határozat:

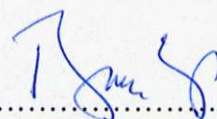
„A Felügyelő Bizottság tagjai Dr. Bellus Zoltánt 2 igen és 1 tartózkodás mellett a Felügyelő Bizottság elnökének megválasztották”

A Felügyelő Bizottság a szóbeli kiegészítést és a hozzászólásokat követően a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervének elfogadására vonatkozólag, az alábbi egyhangú határozatot hozta:

107/2011. (I.18.) sz. határozat:

„Felügyelő Bizottság a Gödöllői Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervének Képviselő-testület elé történő terjesztését az 1. és 3. számú melléklet táblázatainak javításával, valamint a szöveges rész pontosításával támogatta”

A jegyzőkönyvet jóváhagyta:



(Dr. Bellus Zoltán)
FB. elnök



Béta - Audit Kft.

Geiger Tibor
Ügyvezető igazgató

Gödöllői Távhő Kft.

Gödöllő

Tárgy: A 2011. évi üzleti terv véleményezése

Tisztelt Igazgató Úr!

A Távhő Kft. 2011. évi üzleti tervéről véleményemet az alábbiakban közlöm.

A tervet és annak szöveges indoklását jól felépítettnek és kellően részletesnek tartom.

A 2010. évi gazdálkodás előzetes bevétel és költség adatai azt mutatják, hogy a tervezés nagyrészt reális volt és a teljesítés jónak minősíthető.

Helyesnek és indokoltnak tartom a tervezésnél elsősorban a 2010. évi tény adatokból való kiindulást (a 2010. évi alapdíj és hődíj egységárakkal stb.-vel való kalkulálást).

A 3. sz. melléklet adatai szerint a 2011. év havonkénti bevételei elég rendszeresen biztosítják a várható kiadások fedezetét.

Hiányolom annak indoklását, hogy a 2010. évi várható és a 2011. évi tervezett eredmény miért tér el ilyen mértékben egymástól.

A folyamatos könyvvizsgálat tapasztalatai alapján a Kft. javaslatát a 2011. évi üzleti tervére megvalósíthatónak és elfogadhatónak ítélem.

Budapest, 2011. január 17.

Tisztelettel:

dr. Benedek József
a Kalória Kft. könyvvizsgálója

B Béta-Audit Könyvvizsgáló
Pénzügyi és Üzleti Tanácsadó Kft.
1035 Bp., Miklós tér 2.
Adószám: 11306403-2-11
Beml. 10404065-
40611068-00000000