

Gödöll Város Polgármestere

E l t e r j e s z t é s

a Képvisel -testület 2006. november 23-i ülésére

Tárgy: Javaslát a Településfejlesztési Konceptió elfogadására

El terjeszt : Dr. Gémesi György polgármester

Tisztelt Képvisel -testület!

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi 78. tv. fogalom-meghatározása szerint, a településfejlesztési koncepció:

„a fejlesztés összehangolt megvalósulását biztosító és a településrendezést is megalapozó, a település közigazgatási területére kiterjed önkormányzati településfejlesztési döntéseket rendszerbe foglaló, önkormányzati határozattal elfogadott dokumentum, amely a település jövőjének kialakítását tartalmazza. A fejlesztési koncepció első sorban településpolitikai dokumentum, amelynek kidolgozásában a természeti- és társadalmi adottságok mellett a társadalmi, a gazdasági, a környezeti szempontoknak és az ezeket biztosító intézményi rendszernek van döntő szerepe.”

A Képvisel -testület 2004. októberében döntött a város településfejlesztési koncepciójának elkészítéséről. A munka készítését közbeszerzési eljárás keretében választottuk ki és így 2005. első félévében szerződést kötöttünk a TeTT Consult Kft.-vel és az ÉrtékTérkép Kft.-vel közösen a dokumentum elkészítésére. A munkafolyamat során először a vizsgálati anyagok készültek el, melyeket Önök is láthattak már, az azok nyomán alakuló fejlesztési irányvonalak egyeztetése több körben zajlott. A koncepcionális részek ezzel párhuzamosan születtek meg és az egyes önkormányzati egyeztetési fázisokban ezek bemutatása és vitája is lezajlott.

A dokumentum végső formája a település jövőjét tekintve igen fontos, hiszen a Településfejlesztési Koncepcióban az önkormányzatnak a stratégiai irányokat, fejlesztendő területeket kell elfogadnia, s miután ebben konszenzus született, lehet meghatározni az operatív programot, a megvalósítás ütemét, módszereit, eszközeit stb., azaz a helyi fejlesztési, programozási feladatokat kell majd elvégezni. A koncepció idő távja (több év, esetleg egy évtized), de nem célszerű azt pontosan évekre lebontva megjelölni. Ugyanis lehetnek olyan koncepcióelemek, amelyeknek már az elfogadás pillanatában megkezdhető a megvalósítása, míg másoké csak évek (esetleg évtizedek) alatt.

A társadalmi legitimitáció (társadalmi elfogadottság) azt követeli meg a készítőktől, hogy a koncepciókészítés folyamatába kapcsolják be a helyi társadalom aktorait, az állampolgárokat, a civil szervezeteket, a vállalkozói köröket stb. Ennek nyomán készült el a város mentális térképe és a Képvisel -testület tagjai, a gazdasági élet meghatározó szereplői, intézményvezetők, kulturális szereplők stb. felé intézett lekérdezések alapozták meg, hogy szakmailag értékelhető vélemények és javaslatok épültek be a dokumentumba.

A településfejlesztési koncepció elfogadása után annak fenntarthatóságára kell törekedni. Ugyan az egyeztetések nyomán egy letisztult koncepció születik, melyben mindazon elvárások, igények benne foglaltatnak, amit Önök fontosnak tartottak/tartanak, és amit természetesen később akár módosítani is lehet, de mindenekelőtt célszerű a koncepció stabilitását biztosítani.

Tartalmilag tehát benne foglaltatik minden a település jövőjével kapcsolatos tényfeltárás, megállapítás és fejlesztési javaslat. Külön kötetben elkészítették és dokumentálták a vizsgálati munkarészeket. A szerkezetét tekintve készült egy részletes dokumentáció, mely tartalmaz egy helyzetfelfutató, s egy javaslattevő részt.

Ebben a város sajátosságainak megfelel en bizonyos részek, nagyobb hangsúlyozással elbbre kerültek, míg mások csak megemlíítés szintjén kaptak helyet. Végül a teljes dokumentum-együttes része egy rövidített változatként el állított ún. Vezet i összefoglaló.

Gödöll Város Településfejlesztési Konceptiójában az alábbi elemek jelennek meg:

- a település természeti, környezeti viszonyai, az ebb l fakadó fejlesztési lehet ségek;
- vonzáskörzeti, térszerkezeti összefüggések, településközi, térségi, regionális, országos és nemzetközi kapcsolatrendszerek; közlekedési helyzet (helyközi és helyi);
- a település társadalmi, demográfiai helyzete, el rejelzések és ezek várható hatása a településre, a település infrastrukturális állapota, megoldási feladatai;
- városkép-fejlesztési lehet ségek;
- az ökológikus és ökonomikus városfejl és feltételei, megvalósíthatósága;
- a helyi szolgáltatói rendszerek feltérképezése, mennyiségi és min ségi javításuk feltételei;
- az oktatás, a kultúra, a sport, az egészségügy, a szociális ellátás stb. fenntartásának, fejlesztésének jöv je;
- az idegenforgalom, PR, a turizmus adta lehet ségek föltárása;
- a gazdaság, és annak komplex vertikuma a helyi vállalkozásoktól kezdve az adópolitikáig, az ipari parktól, a tudományos élet fejlesztésének rendszeréig (pl. spin-off vállalkozásokkal, melyek közvetlenül a tudományos élet szerepl i mellett telepednek meg és azok eredményeit használják.)

A dokumentációban a tervez k kidolgozták és javaslatot tettek a koncepció elfogadása utáni stratégiára. Nevezetesen kidolgozták a város operatív programjának tervezetét. A koncepcióban megfogalmazottak szerinti iránymutatás, az elfogadott prioritások konkrét projekteké történ konvertálása tulajdonképpen ez a program. A stratégiai célok, a koncepcionális alapelvek és a városfejlesztési tényez k szintézisével 6 témakör köré csoportosítva azokat a projekteket nevezték meg, melyek ezeket a célokat kiemelten szolgálják. Az anyag mindezeket címek szerint tartalmazza, javaslatként csupán. Az operatív program felépítésének jogszabály által el írt tartalmát a 18/1998. (VI. 25.) KTM rendelet tartalmazza. Jelen programozási fázis nem tart ott, hogy minden tartalmi elemet szerepeltetni lehessen, ezért ez a dokumentum csak az operatív program el zetes vázlatának tekinthet .

Tisztelt Képvisel -testület!

Elkészült tehát Gödöll Város Településfejlesztési Konceptiója. A ráfordított munka több mint egy évig tartott. A megbízott két cég igen alapos munkát végzett, folyamatosan egyeztetett a szakmai irodákkal, a képvisel kkel és az önkormányzatnak is több ízben bemutatta tevékenységének eredményét. A 2006. évi Közmeghallgatás során a közvetlen lakossági visszacsatolás is megtörtént. Így

az egyeztetések során egyre tisztult az anyag és megfogalmazódott a város jövő képének vezérfonala, miszerint:

Magas színvonalú rekreációs, kulturális és tudásközpont öko-elvek szerint fejlesztve

Azt gondolom, hogy a folyamatos kapcsolattartás a készítővel, a különböző fórumokon zajló egyeztetések, a felkészült és alaposan tájékoztató prezentációk nyomán az elfogadhatónak tartják az Önök elé beterjesztett dokumentációt. Kérem vitassák meg és észrevételeikkel segítsék, hogy Gödöllő Város Operatív Programját egy korrekt, jól használható, valóságalapú fejlesztési koncepció alapozza meg.

Kérem a tisztelt Képviselő-testületet, hogy az alábbi határozati javaslattal fogadja el Gödöllő Város Településfejlesztési Koncepcióját.

Határozati javaslat

Gödöllő Város Képviselő-testülete elfogadja az alábbi megállapításokkal Gödöllő Város Településfejlesztési Koncepcióját.

A koncepció rövid összegzése: Gödöllő város fejlődjön magas színvonalú rekreációs, kulturális és tudásközponttá, öko-elvek szerint fejlesztve

I. Gödöllő város stratégiai céljai a következők:

1. Minőség, gödöllői életforma kialakítása.
2. Ökológiai szempontok maximális figyelembevétele.
3. A lakó-, a munkahely és a rekreációs tér egységének megteremtése.
4. Ökonómikus városmód ködtetés.
5. Kiegyensúlyozott, fenntartható növekedés.
6. Önkormányzatiság és a lokálpatriotizmus fejlesztése.

II. Koncepcionális alapelvek:

A városfejlesztési koncepció általános célja: egészséges szellemi és egzisztenciális környezet, a munka- a lakó- és a rekreációs funkciók szimbiózisának megteremtése az életminőség javításával és a gazdasági jóléttel hosszú távon fenntartható növelésével a környezeti és épített értékek megőrzése mellett.

- Meglévő környezeti és városi értékek óvása, gazdagítása, a városkép javítása.
- Tudás- és szolgáltatás-alapú, innováció- és versenyképesség-erősítő gazdaságfejlesztés, ebben a helyi vállalkozói réteg támogatása.
- Anyagi potenciál – a városi vagyon – összetételének tudatos kialakítása, ezen belül fenntartható ingatlanvagyonmód ködtetése, a városi vagyon értékének gyarapítása, új ingatlanok vásárlása.
- Szellemi potenciál fejlesztése, fiatalok megtartása.
- Identitástudat erősítése, közéletteremtés.
- A népesség ellátásához szükséges út-, közmező-, közintézményi és közterületi kapacitás fejlesztése a környezet sérelme nélkül.
- Város és kistérség partnerkapcsolatának erősítése.

III. Az ökováros-gondolat, az öko-elvek fejlesztésének területei

A városi adottságok és a vizsgálatok alapján követhet az ökováros-gondolat, amelynek a képlete: az ökológiai szemlélet és az ökonomikus tevékenység harmonizálása az önkormányzatiság keretében. Az ökováros-modell a megújuló helyi és térségi környezeti, gazdasági és humán forrásokra épít fenntartható városm ködtetés elve.

IV. A koncepció és a költségvetés összehangolása

A város éves költségvetéseinek tervezése során a városfejlesztési koncepció keretében elfogadott alapelveket figyelembe kell venni, a célok megvalósításához szükséges, a fejlesztéseket és a m ködést érint feladatokat a lehet ségekt l függ en be kell építeni.

V. Szakági koncepciókkal történ összhang biztosítása

Gödöll város a szakmai élet egyes területein, a fejlesztések megvalósíthatósága, összehangolhatósága érdekében szakági koncepciókat alkotott. A Településfejlesztési Koncepció elfogadása után ezek felülvizsgálatával biztosítja a különböz dokumentációkban foglaltak összhangját.

VI. A településrendezési eszközök fejlesztése

A Képvisel -testület a Településfejlesztési Koncepcióban elfogadott fejlesztési céloknak megfelel en felülvizsgálja településrendezési eszközeit (Településszerkezeti Terv, Helyi Építési Szabályzat és Szabályozási Terv), az abban foglaltaknak megfelel en alakítja szakmai tartalmát és alkalmazza a konkrét szabályozás megalkotásában.

A Képvisel -testület a Településfejlesztési Koncepció részletes megállapításait a szakági koncepciók és a vezérprojektek tekintetében a Döntési dokumentációban foglaltak szerint határozza meg.

Felel s: polgármester

Határid : folyamatos

Mellékletek (CD-n kiadva):

1. Gödöll Városfejlesztési Koncepció, Döntési dokumentáció (Képvisel -testületi határozattal elfogadásra kerül anyag)
2. Gödöll Városfejlesztési Koncepció munkarészei:
 - Vizsgálati dokumentáció
 - Városfejlesztési Koncepció
 - Vezet i Összefoglaló

Gödöll , 2006. november ” 14.”

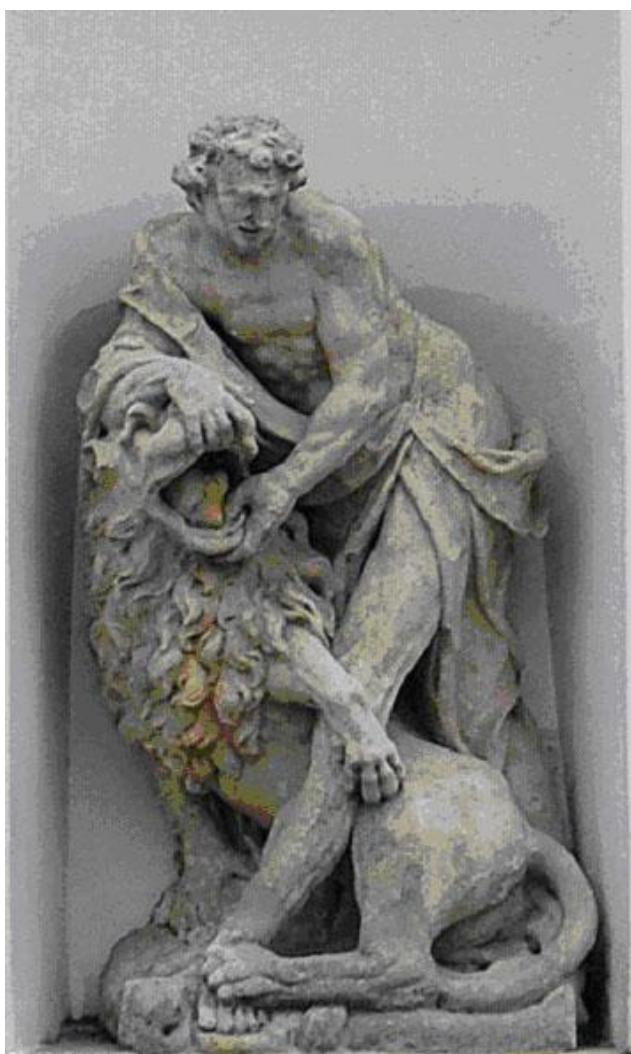
Dr. Gémesi György
Polgármester

Az el terjesztés szövege hiteles: Lukács Adrienn
Szervezési f munkatárs

GÖDÖLLŐ

Városfejlesztési koncepció DÖNTÉSI DOKUMENTÁCIÓ

Jóváhagyva a .../2006. (...) sz. önkormányzati határozattal



Város
Kastély
Egyetem

Ökológia
Ökonómia
Ökováros

Lakóhely
Munkahely
Szabadid

Rekreáció
Kultúra
Gazdaság

Közlekedés
F utca-program
Szomszédtságok

Funkciótervezés
Vezérprojektek
Szabályozás

Operatív program

Budapest, 2006. november



TETT Consult Kft.

Gödöll – városfejlesztési koncepció

DÖNTÉSI DOKUMENTÁCIÓ

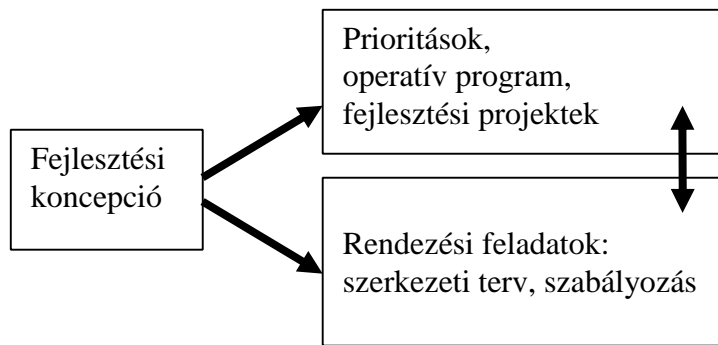
Tartalom

| | |
|---|-----------|
| I. Jöv kép | 3 |
| Az ökováros-gondolat | 3 |
| Stratégiai célok | 5 |
| Koncepcionális alapelvek | 5 |
| Városfejlesztési tényezők | 5 |
| Az ökováros-gondolat, az öko-elvek fejlesztésének területei | 6 |
| Városfejlesztési célok | 7 |
| Gazdaságfejlesztési alapelvek | 7 |
| II. Szakági koncepciók | 7 |
| II. 1. Népesedés és demográfia | 7 |
| II. 2. Helyi gazdaság | 8 |
| II. 3. Önkormányzati gazdálkodás | 8 |
| II. 4. Közlekedés | 8 |
| II. 5. Városépítészeti, urbanisztika | 9 |
| II. 6. Egészségügy | 9 |
| II. 7. Ifjúság- és oktatásügy | 10 |
| II. 8. Sport | 10 |
| II. 9. Közbiztonság | 10 |
| II. 10. Környezetvédelem, fenntartható növekedés, vízgazdálkodás, felszín alatti vizek | 11 |
| II. 11. Népjóléti kérdések | 11 |
| II. 12. Kultúra | 11 |
| II. 13. Idegenforgalom és turisztika | 12 |
| IV. 14. Kistérségi szerepvállalás | 13 |
| II. 15. Egyetem és város | 14 |
| II. 16. Kastély és város | 15 |
| III. Vezérprojektek | 15 |

A településfejlesztési koncepció:

„a fejlesztés összehangolt megvalósulását biztosító és a településrendezést is megalapozó, a település közigazgatási területére kiterjed önkormányzati településfejlesztési döntéseket rendszerbe foglaló, önkormányzati határozattal elfogadott dokumentum, amely a település jövőbeni kialakítását tartalmazza. A fejlesztési koncepció elsősorban településpolitikai dokumentum, amelynek kidolgozásában a természeti-művi adottságok mellett a társadalmi, a gazdasági, a környezeti szempontoknak és az ezeket biztosító intézményi rendszernek van döntő szerepe.”

1.1. ábra. A koncepció, a fejlesztés és a rendezés viszonya



I. Jövőkép

Az előnyök és hátrányok elemzése, a várossal kapcsolatos dokumentumok áttekintése, valamint az interjúk alapján Gödöllő számos kedvező adottsággal rendelkezik, amelyek megfelelő kombinációjával egyedi, különleges arculatú város formálható.

Az ököváros-gondolat

A korszerű szemlélet városfejlesztési metodika középpontjában az értékek megőrzése, újak létrehozása, összességében az életminőség javításán alapuló közösségfejlesztés áll.

A városi adottságok és a vizsgálatok alapján követhető az ököváros-gondolat, amelynek a képlete: az ökológiai szemlélet és az ökonomikus tevékenység harmonizálása az önkormányzatiság keretében. Az ököváros-modell a megújuló helyi és térségi környezeti, gazdasági és humán forrásokra építhető fenntartható városmódteremtés elve.

Az ökológiai szemlélet a természeti és az épített környezettel való gazdálkodást a védelem, a hasznosítás és a fejlesztés egységeként kezeli, és a megújuló, megújítható és gazdagítható forrásokra koncentrál.

Az ökonomikus tevékenység a megújuló és bízható energiahforrások (biomassza, termál, szél, nap, víz és ide soroljuk a hulladékgazdálkodást is) felhasználásának bízhatóvá tételére, valamint a megújuló és bízható források (föld, ill. ingatlanérték) és a munkaerő (szellemi érték) értéknövelésére törekszik. A helyi energia bízhatóvá tételére, a helyi befektetések ösztönzése egyben fenntartható munkahelyeket, fenntartható vásárlóerőt is generál.

Gödöllő fejlesztésében az ökoalapú környezetgazdálkodás és az emberi erőforrások bevonása kulcskérdés, mivel a hagyományos fejlesztési források nem bízhatóak (állami források, privatizációs bevételek, helyi adónövelés, hitelfelvétel, stb.). Fő cél a helyi piac, a kereslet és a kínálat városi egyensúlyának létrehozása, amely – távlati törekvésként – egyfajta önfenntartó városi modellt fogalmaz meg: helyi források és foglalkoztatás (kkv-k támogatása és közhasznú munkák), városi bevétel és vagyon (közte ingatlanportfólió).

SWOT-tábla

| ERŐSSÉGEK | GYENGESÉGEK |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Kiváló gazdaságföldrajzi adottságok (közlekedés, logisztika), keleti kapu pozíció az agglomerációban • Kiváló természeti feltételek (erdők, vizek, termál) • Magas presztízs intézmények: kastély, egyetem • Tudásalapú gazdaság, versenyképes iparágak és vállalatok jelenléte • Nincs jelentős környezetszennyezés ipar • Gazdag kulturális hagyományok, programok • Idegenforgalom (mészeszetek, vallás, lovaglás) • Kieépült közigazgatás • Fejlett oktatási rendszer • Kedvező demográfiai helyzet • Alacsony munkanélküliség • Jelentős értelmiségi réteg • Magas helyi vásárlóerő-potenciál • Magas értékű és keresett ingatlanok • Kistérségi szerepkör | <ul style="list-style-type: none"> • Nagy átmeneti forgalom, erős napi csúcsok • Főút, HÉV-vágányok szétördelik a várost • Fejlesztési forráshiány, szűk különkormányzati gazdálkodási erőter • Egyetem, kastély, cégek különálló egységek, látogatóik nem a város látogatói • Csak protokolláris kapcsolat az egyetemmel, a nagyvállalatokkal • Alvóváros jelleg • Alközpontok kieépítettségének hiánya • Belső közösségi közlekedési gondok (szerkezet, erőter) • Kevés idegenforgalmi szállás- és vendéglátóhely • Csapadékvíz-elvezetés nem teljes |
| LEHETŐSÉGEK | VESZÉLYEK |
| <ul style="list-style-type: none"> • Szellemi és fizikai rekreáció: egészség, sport, termál, mészeszet • K5-Turizmus: kastély, környezet, konferencia, kultúra, kegyhely • M31 és elkerülő út megépítése révén javuló területfelhasználási esélyek • Természeti adottságok kieknázása (termál, vizek, erdők, idegenforgalom, energia) • Belvároskép javítása, kiterjesztése a kastély felé, a csomópontban a gyalogos felületek növelése • Saját energiabázis (termál, energiaerdő, hulladék) • Tudásalapú tevékenységek patronálása (tudásipar, oktatás, kultúra, mészeszetek) • Egészség- és sportgazdaság fejlesztése (rekreáció, gyógyítás, természeti és más sportok, wellness stb.) • Idegenforgalom átfogó fejlesztése • Attraktív létesítmények (ÖKO-park, állatkert, golf) • Helyi vásárlóerő-lekötése helyi kínálattal (kkv-k) • Együttműködés a város, az egyetem, a kastély és a gazdasági élet szereplői között • Lokálpatriotizmus erőstítése • „Gödöllői-imázs” = otthon, munka, rekreáció • Agglomeráció potenciális szellemi központja • Szomszédságok, utcaközösségek kialakítása • Közösségi közlekedés fejlesztése • Sportrepülőter kihasználása • Térségi együttműködés • EU-programok fogadása | <ul style="list-style-type: none"> • Budapest közelsége, a negatív agglomerációs hatások erősödése • Helyi adózás bizonytalansága • Népeség- és területnövekedési nyomás (betelepülés) • Gazdaságföldrajzi elnyökből adódó, túlzott befektetési igények, környezetterhelés (gazdaság, kereskedelem, logisztika) • Rendelkezésre álló anyagi, szellemi és környezeti értékek szétforgácsolódása • Dráguló élet |

Stratégiai célok

1. Min ségi, gödöll i életforma kialakítása.
2. Ökológiai szempontok maximális figyelembevétele.
3. A lakó-, a munkahely és a rekreációs tér egységének megteremtése.
4. Ökonomikus városm ködtetés.
5. Kiegyensúlyozott, fenntartható növekedés.
6. Önkormányzatiság és a lokálpatriotizmus fejlesztése.

A városfejlesztési koncepciót röviden a következ kben foglalhatjuk össze:

Magas színvonalú rekreációs, kulturális és tudásközpont öko-elvek szerint fejlesztve

Koncepcionális alapelvek

A városfejlesztési koncepció általános célja: egészséges szellemi és egzisztenciális környezet, a munka- a lakó- és a rekreációs funkciók szimbiózisának megteremtése az életmin ség javításával és a gazdasági jövedelmez ség hosszú távon fenntartható növelésével a környezeti és épített értékek meg rzése mellett.

- Meglév környezeti és városi értékek óvása, gazdagítása, a városkép javítása.
- Tudás- és szolgáltatás-alapú, innováció- és versenyképesség-er sít gazdaságfejlesztés, ebben a helyi vállalkozói réteg támogatása.
- Anyagi potenciál – a városi vagyon – összetételének tudatos kialakítása, ezen belül fenntartható ingatlanvagyon m ködtetése, a városi vagyon értékének gyarapítása, új ingatlanok vásárlása.
- Szellemi potenciál fejlesztése, fiatalok megtartása.
- Identitástudat er sítése, közéletteremtés.
- A népesség ellátásához szükséges út-, közm -, közintézményi és közterületi kapacitás fejlesztése a környezet sérelme nélkül.
- Város és kistérsége partnerkapcsolatának er sítése.

Városfejlesztési tényez k

A koncepcionális alapelvek érvényesítéséhez funkciótervezésre van szükség. Funkciótervezés alatt a város mindennapi életét és jöv építését meghatározó f funkciók, tevékenységek és a hozzájuk tartozó intézmények jellegének, típusának és helyének (övezetének) kijelölése értend .

A f funkciók és intézmények:

- lakóhely - munkahely - szabadid
- rekreáció - gazdaság - kultúra
- kastély - egyetem - város

A jövő képet meghatározó „városfejlesztési pillérek” a következők:

1. Rekreáció: tavak környezete, termálprogram (később gyógyászat), egészségügy, lovassport, sportrepülés, fürdőváros, parkok-ligetek.
2. Belváros: közélet, üzlet, szolgáltatások.
3. Kulturális turizmus: kastély, színház, szecesszió, nemzetiségi hagyományok, máriabesnyői kegyhely.
4. Egyetem, oktatás: innovációs tudásbázis, biotechnológiai innovációs centrum, konferencia-turizmus, oktatási központ.
5. Térségi egészségügyi és oktatási központ.
6. Gazdasági-szolgáltató övezet a jelenlegi ipari parkban, a „két út között”.
7. Ökonómikus, környezettudatos városi hulladék- és energia-gazdálkodás.
8. Beköltözés helyett népességmegtartás.

Az ökováros-gondolat, az öko-elvek fejlesztésének területei

A városfejlesztés hosszú távú célkitűzésének tekintjük a saját forrásokra alapozott „önfenntartó város” létrehozását. Az ökováros célja a minél kevesebb hulladék elállítás. A hulladék átvitt értelemben is értendő: pénzpocsékolás, túlzott energia-felhasználás, ill. indokolatlan mértékű beruházás/fejlesztés. Az ökováros egyfajta optimumra törekszik a helyi értékekkel való gazdálkodásban.

Az ökológiai szemlélet a természeti és az épített környezettel való gazdálkodást a védelem, a hasznosítás és a fejlesztés egységeként kezeli, és a megújuló, megújítható és gazdagítható forrásokra koncentrál.

A hagyományos források (állami támogatás, privatizáció, helyi adórendszer, hitel stb.) és az azokra épült eszközrendszer tartalékai kimerülben vannak, így elterbe kerül a legbiztonságosabb forrás, amely a település saját, immanens, el nem vehető része:

- a település fekvése, környezeti és térszerkezeti adottságai,
- történeti és épített öröksége, ingatlanállománya,
- a lakosság aktivitása, patriotizmusa, áldozatvállaló készsége,
- a városban működő intézmények és gazdasági szervezetek

Az ökonómikus tevékenység a megújuló és kivihető energiaforrások (biomassza, termál, szél, nap, víz és ide soroljuk a hulladékgazdálkodást is) felhasználásának kivítésére, valamint a megújuló és kivihető források (föld, ill. ingatlanérték) és a munkaerő (szellemi érték) értéknövelésére törekszik. A helyi energia kivítése, a helyi tőkés befektetések ösztönzése egyben fenntartható munkahelyeket, fenntartható vásárlóerőt is generál.

Cél: ökovárossá válás, időről idővel modellértékű városmenedzselés megvalósítása

- Gödöllő ökovárossá válásának tematikus és projekt-kidolgozása azzal az igénnyel, hogy a szemlélet beépüljön a hivatal és a polgárok mindennapi gondolkodásába.
- Forrásfeltárás, különös tekintettel a saját energiabázis megteremtésére, illetve a legpazarló gazdálkodás kiküszöbölésére.

Városfejlesztési célok

- Közlekedés: a tervezett M31-es és városi elkerül utak, a közúti haránt átkötések megvalósítása, a csomópont rendezése a város keleti részén (M3, 3-as út), a helyi közösségi közlekedés (szerkezet, járats rítés), kerékpárút hálózat fejlesztése.
- A belváros rehabilitációval egybekötött tehermentesítése, ezzel párhuzamosan a F tér- f utca program megvalósítása és a belváros térbeli kiterjesztése a Szabadság út túloldalára az Alsó-park bevonásával, a Szabadság úti csomópont forgalmának fokozatos csökkentése, az átjárhatóság (a gyalogos felületek) ezzel egyidej növelésével. Így egy különleges, a város méretéhez képest nagy kiterjedés , ligetes (benne a helyreállított Hattyús-tóval), több tér együtteséb l álló fórum alakítható ki.
- Szomszédságok, utca- és övezeti közösségek kialakítása a városrészekben.
- Egészségügyi, kulturális és oktatási, valamint sport- és rekreációs funkciók b vítése, létesítményi fejlesztés.
- A városvezetés által moderált egyeztet fórumok létrehozása. A javasolt fontosabb fórumok: gazdasági, kulturális, innovációs (oktatás, kutatás, fejlesztés).

Gazdaságfejlesztési alapelvek

Városgazdasági vonatkozásban Gödöll n adottak a lehet ségek az igényes, els sorban a középosztálybeli – a közterületek min ségi fejlesztése esetén magasabb szint – lakhatási, tevékenységi (munkahelyi) és szolgáltatási igények kielégítésére. A városban él k, dolgozók jövedelme, a város gazdasági adottságai alapján a mainál jelent sebb helyi piac generálható. Az ipari övezetekben m köd vállalatok gazdasági tevékenységére a város csak áttételesen tud hatni. A város által „gondozható” gazdasági tevékenységek:

- egészséggazdaság, rekreáció
- kreatív szellemi tevékenységek és vállalkozások letelepedése, környezetipari technológiák meghonosítása
- idegenforgalom
- helyi piac megteremtése els sorban szolgáltatásokban, kereskedelemben, beleértve a megújuló energiaforrások feltárását, igénybevételét is.

II. Szakági koncepciók

II. 1. Népesedés és demográfia

- Gödöll város alapvet en nem törekszik a lakónépeség növelésére.
- A lakónépeség szinten tartása érdekében els sorban a helyi gyermekvállalást, és csak kisebb mértékben a betelepülést támogatja a város.
- Lakóövezet célú, jelent s mérték , belterületbe vonást a jelenleg belterületbe vonásra tervezett területeken felül a város hosszútávon sem tervez.
- A beépítésre szánt területeket a város mai belterületi részein kell kialakítani. A beépíthet ség szabályozását a város nem csupán urbanisztikai, de a városi népességet befolyásoló eszköznek is tekinti.

II. 2. Helyi gazdaság

- Helyi kínálat bővítése: cél, hogy a helyi és kistérségi személyi jövedelmet minél nagyobb mértékben helyben lehessen elkölteni.
- Tudás gazdaság: az önkormányzat, felhasználva a befektetőkkel szembeni kedvező pozícióját, elsősorban a magas hozzáadott értékű, kvalifikált munkát foglalkoztató beruházások megtelepedését preferálja a városban. Kiemelten preferált terület lehet a SZIE egyetemi kapcsolati rendszerét és infrastruktúráját használó vagy spin-off vállalkozások megtelepedése.
- Idegenforgalom: a cél az elsősorban helyi tömegbevonásával kiépülő kulturális, sport-, és egészségügyi szolgáltatásokra, természeti turizmusra, termálvízre alapozó idegenforgalmi szektor megteremtése.

II. 3. Önkormányzati gazdálkodás

Alapvető cél, hogy a városi gazdálkodás tartósan egyensúlyban legyen.

A város törekedjen a gazdaságos energiahasznosításra (hagyományos + megújuló), saját energiabázis megteremtésére.

A mai önkormányzati ingatlanvagyon privatizációja alapvetően nem cél; egy ingatlan értékesítése esetén alapvetően lehet, hogy a bevétel más ingatlanok értékével fejlesztésre fordítható, úgy, hogy összességében az önkormányzati vagyon értéke ne csökkenjen.

Az önkormányzat törekedjék az alternatív pénzügyi források kiaknázására, mint például a PPP, POP, PRP, telekérték-adó, projektalapú finanszírozás.

II. 4. Közlekedés

- A városfejlesztési koncepció hosszú távon a belváros tehermentesítését, a kastély, az egyetemváros és a mai belváros gyalogos átjárhatóságát (azaz a „sétáló belváros” megteremtését) tűzi ki célul.
- A város a haránt irányú, a belvárosi átmeneti forgalom kikapcsolását lehetővé tevő útvonalak fejlesztését preferálja; a sugárirányú forgalom csökkentendő.
- A város körüli elkerülő utak szakaszainak átadásával egyidejűleg csökkenteni kell a 3-as főút és a Dózsa György út csomópontja által elfoglalt terület szélességét. Ugyanitt lassítani és lámpás keresztezések kialakításával szabályozni kell az áthaladó forgalmat.
- A város célja a tömegközlekedést használók arányának növelése. Ennek lehetséges módjai a városi villamos kialakítása a mai HÉV-vonal egy részén, munkás- és iskolabuszok vagy iránytaxik P+P alapú üzemeltetése, illetve a városi tömegközlekedés alternatív szolgáltatóinak fokozottabb versenyeztetése.
- Gödöllő város kistérségi központi szerepkörének erősítése érdekében szükséges egy kistérségi tömegközlekedési szolgáltatás iránti igényfelmérés és az alternatívák vizsgálata. A vizsgálatokat a Gödöllői Kistérségnek kell elvégeznie.
- Gödöllő város fontos közlekedési célkitűzésnek tartja a város kerékpáros átjárhatóságának megteremtését.
- A gödöllői kerékpáros-főútvonalak tervezésekor (a kerékpárosok igényeinek figyelembevételével) lehetőleg zöldfolyosón, mindkét irányba két kerékpáros

párhuzamos közlekedését lehet vétevé kerékpárutak létesítése a cél. Ezekkel párhuzamos lehet a lovasútúra-útvonalak kijelölése is.

- A kerékpározás minden mellékutca forgalmában kiemelt szerepet, a kerékpáros pedig fokozott védelmet élvez.
- Minden lakóövezeti mellékutcában, ahol ezt a városszerkezeti helyzet nem teszi lehetetlenné, egyirányú forgalom kialakítására kell törekedni. Az egyirányú utcák keskenyebb aszfaltcsíkja forgalomcsillapító hatású lehet.
- Gödöllő i családi házas negyedeiben preferált az autóforgalom számára forgalmi zsákutcás, ám a gyalogos- és kerékpáros közlekedés számára átjárható elrendezés.
- Kerékpárosok és kerekesszékesek számára lehet vétevé kell tenni minden egyirányú utcában a kétirányú forgalom lehet ségét.
- Városi alközpontok esetében a létesítmények gyalogos megközelíthet sége a f cél.
- A gyalogosok védelme érdekében a városi parkokban és a belvárosban kialakítható sétányok nem eshetnek egybe a kerékpáros- és lovas-útvonalakkal.
- Gödöllő város a városi zöldfolyosókban kialakítható lovasútúra-útvonalak létesítésével kívánja a gödöllő i lovaskultúra fejl dését el segíteni.
- A lovasútúra-útvonalak fenntarthatóságát a város P+P formában, a városi lovasszervezetek bevonásával kívánja megoldani.

II. 5. Városépítészet, urbanisztika

- M emlékek: több együttműködés kívánatos az összhang megteremtéséhez a kastély felújításában, a város és a kastély vezetése között, ami egyúttal gondot okozhat a kastélyt övező közterületek tervezésében; továbbá az egyéb m emlékek állapota sem kielégítő.
- Helyi védettség alatt álló épületek: kb. 200 épület; jellemzően magántulajdonú épületek, de kevés pénz áll rendelkezésre ezek felújítására.
- Új épületek építése: létre kell hozni egy vonzó városközpontot; új építési területeket kell el készíteni, a meglévőket a mai kor igényeinek megfelelően felújítani.
- Városrendezési tervezés: sok feszültség forrása az építési korlátozások megléte és a befektetkezdeményezés szabályozás-módosítás.
- Városi beruházások: az önkormányzati beruházások mértékét korlátozzák az anyagi lehet ségek.
- Közlekedés: a városközpont súlyos közlekedés-szervezési problémákkal küszködik.
- Vagyongazdálkodás: A nagyobb figyelmet az értékmeg őrzésre és növelésre, a hatékony szolgáltatás ellátásra való alkalmasság biztosítására, az energiatakarékos üzemeltethet ségre kellene helyezni.

II. 6. Egészségügy

- Az alapellátás során a résztvevők hálózatba tömörülnek, amelynek már működik a központja. Ennek segítségével a háziorvosi ellátásban meg kell teremteni a definitív ellátás szakmai feltételeit és a pénzt isallokálni kell. A reformok rövid távon növelik az egészségügyre fordítandó közkiadásokat.
- Meg kell alkotni a kistérség integrált egészségügyi rendszerét. A korszerű informatika és a tudatosan szervezett együttműködés szoros kommunikációs és szakmai kapcsolatba vonja a kistérség minden orvosát és egészségügyi dolgozóját. A rendszer és alrendszerei nem érintik a résztvevők szervezeti és gazdasági függetlenségét.

- Az alapellátást végzők hálózatba tömörülése a telemedicina segítségével érhető el. Ki kell alakítani a kistérségi telemedicina-rendszert, amelyben a hálózat résztvevői informatikai kapcsolatba kerülnek, melynek segítségével az alapellátás során az információáramlás a rendszer résztvevői között könnyebbé válik. A telemedicina hálózata így megkönnyíti az alapellátás elvégzését a kistérségben, és később magasabb szinten lévő rendszerekhez lehet csatlakoztatni, tovább javítva az ellátás minőségét.
- A TKEK-ben vívott rekonstrukciója. A kibevitt intézetben elhelyezni: telematikai központ, két új belgyógyászati rendelő, sebészeti ambuláns osztály, központi sterilizáló, lakossági szűrőállomás, foglalkozás-egészségügyi szakellátó rendelő, védőnői szolgálat, gyógytorna és fizioterápia, háziorvosi ügyelet, sürgősségi ellátás, gastroenterológiai szakrendelés.
- Betegmegelőzés: csecsemővédelem, gyermekgondozás, iskola-egészségügy, a védőnői ellátás fejlesztése.
- Az új mentőállomás és az ápolási otthon helyének távlati kijelölése a városfejlesztési tervben.
- Idős emberek és fogyatékosok gondozásának és rehabilitációjának megszervezése.

A koncepció megállapításait részletesebben a Gödöllő Város Egészségügyi középtávú fejlesztési terve (2005-2010) című dokumentum tartalmazza.

II. 7. Ifjúság- és oktatásügy

A fenntartó intézmény stratégiai célként jelöli meg, hogy kötelezettséget vállal arra, hogy biztosítja a kötelező alaptevékenységek megvalósításának költségeit, valamint az állampolgári igényeket kielégítő többlétszolgáltatásokat.

A humán erőforrás továbbképzése általában a következőkre irányul: informatika, mentálhigiénia, minőségirányítás, vezetőképzés, részképességi zavarok fejlesztésére irányuló szakképesítés megszerzése.

Szükséges az intézmények működési feltételeinek folyamatos javítása.

II. 8. Sport

Gödöllő város az általa fenntartott közoktatási intézményekben a gyermek- és ifjúsági sportot, ezen belül a teljesítőképes tudást adó, motivált iskolai testnevelést támogatja az egészségmegőrzés érdekében. Azokat a tevékenységeket kívánja támogatni, amelyek segítik a mindennapos testedzést, a szabadidő sport megvalósítását, a fogyatékkal élők sportolási tevékenységét. Kiemelten kívánja támogatni a város sporthagyományait is figyelembe véve, eredményesen működő szakosztályokat, az utánpótlást nevelő helyeket. Ennek értelmében kiemelt támogatásban részesülnek a következő sportok: röplabda, atlétika, kézilabda, labdarúgás, vívás.

II. 9. Közbiztonság

- A város biztonságának fokozása, a közterület rendjének fenntartása. A város közbiztonságának javításához szükséges rendi jelenlét biztosítása.
- A gyermek- és fiatalkori bűnözés csökkentése.
- A droghasználat és kábítószer-bűnözés kezelése, megelőzése érdekében a fokozott hatósági tevékenység mellett széles körű intézményi és társadalmi összefogás szükséges.
- A családon belüli erőszak megelőzése, megtörtént esetek megfelelő kezelése. Erőszakos családban felnövő gyermekekben az erőszakra való hajlam átörökölődik. Kiemelten fontos a problémás családok segítése, mert ezzel egyben az előző pontban megfogalmazott célokért is tudunk tenni.
- Az idős, egyedül élők fokozott védelme, biztonságuk növelése, beleértve otthonuk védelmét is.
- Az áldozattá válás megelőzése, áldozatsegítés, az áldozat kompenzációja.

II. 10. Környezetvédelem, fenntartható növekedés, vízgazdálkodás, felszín alatti vizek

- Az infrastrukturális ellátottság megfelelő, a folyamatos fejlesztés elengedhetetlen.
- Az illegális hulladéklerakók felszámolása elsődleges feladat.
- Meg kell szüntetni az illegális szennyvízelhelyezést.
- Javítani kell a fűtési rendszer hatékonyságát műszaki és épület-felújításokkal.
- Gödöllő város törekszik az alternatív energiaforrások (pl. geotermikus energia, biomassa, stb.) minél szélesebb körű felhasználására a városi energiaellátásban. Az alternatívák szakmai megalapozása az egyetemmel és a GD Tájvédelmi Körzet munkatársaival együttműködésben képzelhető el.

II. 11. Népjóléti kérdések

- A városlakók megváltozott igényeinek, szociális szükségleteinek figyelembevételével kell kialakítani a szolgáltatások rendszerét.
- A szakmai igényesség növelése, az ellátások fejlesztése, a dolgozók szakmai felkészültségének növelése az intézmények szervezeti-irányítási rendszerének átalakításával.
- Az egyes ellátási típusok és szolgáltatások egymásra építése, hálózatba szervezése a komplex feladatellátás érdekében.

II. 12. Kultúra

A Gödöllő város által 2005-ben elfogadott Közművelődési Konceptió a jelen helyzet és lehetőségek tükrében a következő megállapításokat teszi:

Felcélkitzések:

- a magyarságot és európaiságot megtestesítő értékek létrehozása és a város sajátos tárgyi, szellemi értékeinek megőrzése,
- tudatos informálás: Gödöllő Magyarország Salzburgja,

- a kulturális turizmus számára érdekes attrakciók, komplex termékek és a csak Gödöllő re jellemző projektek létrehozása,
- a testvérvárosi kapcsolatok szerepének növelése, a kulturális szolgáltatások minőségének emelése és a civil társadalom anyagi és intézményi feltételeinek megteremtése.

Városfejlesztési célkitűzések közé tartozik:

- a kulturális hozzájárulás minél szélesebb körben legyen elérhető, amelyre való fogékonyságot az oktatáson, intézményeken keresztül lehet elérni az esélyteremtés jegyében,
- a turisztikai, kulturális központ szerepének erősítése, a mésztelep hagyományain alapuló összművészeti törekvések támogatása és a természettel kialakított szoros kapcsolat erősítése: Budapest kertje,
- kulturális örökség megmentése, állagvédelem: kiemelten a speciális, helyi vagy kisebbségi kultúrákra vonatkozóan,
- marketing: Gödöllő Magyarország Salzburgja, az élő művészet kertje, az egészség szigete, a kulturális turizmus fellelegvára.

Városfejlesztési feladatok:

- a városnak vonzóbb, európaibb hangulatot kell kölcsönözni, emberibb építészeti környezetet kell létrehozni,
- hagyományörzést, népi és természetbarát törekvések, a naiv művészet támogatása,
- a mésztelepi központ újjáépítése, esztétikai környezetének emelése,
- az Alsó-park és a kastély szépítése,
- az Iparművészeti Telep fejlesztése.

Intézményi szintű elképzelések:

- Petőfi Sándor Mésztelepi Központ: a civil egyesületek működésének segítése,
- Városi Múzeum: tudományos konferenciák szervezése és kiadványok létrehozása, a mésztelep hagyományainak gondozása és bemutatása, melyhez fejlesztés szükséges,
- Gödöllői Iparművészeti Műhely: művészteleppé fejlesztés, műtermek, szálláshelyek létrehozása, tehetséggondozás,
- Kastély: kulturális és konferenciaturizmus.

II. 13. Idegenforgalom és turisztika

Kínálat:

- szabadidő: a kirándulók csak 1-2 napot kívánnak eltölteni a térségben, főként budapestiek és a megyéből érkezők,
- konferencia: nincs hiány konferenciákból Gödöllőn, ezekhez kell tartalmas programokat szervezni, hogy itt töltsék el a résztvevők szabadidejüket, és itt szálljanak meg, valamint a budapesti konferenciák résztvevői is ide orientálódjanak,
- sport: megfelelőek az adottságok, megfelelő rendezvények,
- emléktűrák: tematikus csoportosítás,
- falusi turizmus: a Galgamenti falvakban, családoknál; erősebb marketing kell,
- kulturális: a kastély színháztermében szervezett rendezvényekhez kapcsolódó délutáni programok,

- vallási turizmus: Máriabeseny és Fót mellett további zarándokhelyeket is ajánlani: Csömöri Úrnapi Körmenet.
- vadászat: horgászat és vadászat céljára jók az adottságok.

Kereslet:

- helyismerettel rendelkező célcsoport: a középréteg, amely konkrét céllal érkezik, de nem ismeri a többi a programot, ezért a tervezettnél több időt töltenek egy helyen, főként a kastélyban,
- szakmai turisták: konferenciák résztvevői, sportolók, vadászok, akik igényes célcsoport, de itt-tartásuk nem sok sikerrel jár, hiszen nincs sok idejük, ezért jól szervezett, rövid programokat kell beiktatni számukra.

IV. 14. Kistérségi szerepvállalás

Integrált kistérség

A legfontosabb stratégiai cél egy integrált egységes és egymást segítő kistérség kialakítása. Gödöllő, mint kistérségi központ mellett, hogy bizonyos szakterületeken koncentrálja a feladatokat, lehetőséget kell hogy teremtsen egy differenciált feladatellátásra, amelyben a különböző városok, illetve községek komoly szerepet kaphatnak.

Kistérségi közteherviselés

A mostani kormányzati törekvések a térségi feladatellátásra helyezik a hangsúlyt, amelyben a térségi központok kapják a legnagyobb szerepet. Így a jelenlegi helyzetnek megfelelően a kistérségi szinten törekedni kell arra, hogy megköszönjenek a gödöllői egészségügyi, oktatási és közigazgatási szolgáltatások. Ez azonban azt is igényli, hogy ezeknek a szolgáltatásoknak a fenntartásáért nemcsak Gödöllőnek, hanem az egész kistérségnek hozzá kell járulni.

Életminőség

A legfontosabb cél a kistérségen belüli differenciálódás csökkentése, és szükséges a lakáskörülmények javítása. Az egészségügyi ellátás javítása terén a cél az egységes kistérségi egészségügyi hálózat kiépítése gödöllői központtal. Emellett Gödöllőnek kiemelt szerepet kell hogy kapjon egy, a szélesebb lakossági réteg részéről fellépő luxusigény kielégítése.

Kutatás, fejlesztés, innováció

A kistérség elsődleges célja, hogy a kistérség gazdasága és tudásbázisa közötti hidak létrejöhessenek, illetve megerősödjenek, valamint fejleszteni kell a kistérségi innovációs hálót. Az egyenlő esélyek érdekében a kistérség minden lakosának számára lehetőséget kell teremteni a piacépítő tudás megszerzéséhez.

Gazdaság

A kistérségben elő kell segíteni a helyi beszállítói hálózat megerősítését. Az ipari parkok mellett más jellegű, inkább tudásorientált technológiai parkot, illetve inkubációs központot is létre kell hozni. Mivel Gödöllőn munkaerőhiánnyal küszködnek a helyi cégek, szorgalmazni kell a Budapestre ingázók egy részének helyben történő foglalkoztatását, a Budapest külső területeiből történő munkaerő-elvonást, és a kistérségtől keletre eső peremterületről történő ingázást. A szelektív ipartelepítéskor érdemes előnyben részesíteni a környezetbarát technológiákat, a nem munkaerő-igényes termelési tevékenységeket. Lehetőséget kell

teremteni a kistérségen belüli közös munkaerő piac megszervezésére. Létre kell hozni egy, a munkáltatók és az önkormányzatok által közösen megvalósított szolgáltatási járatot.

Mezőgazdaság

A Gödöllői Kistérség legnehezebb helyzetben lévő települései főleg a mezőgazdaságra épülnek. Ennek okán kistérségi szerepvállalás is szükséges, hogy a zöldségtermesztés, feldolgozás, raktározás lehetőségeit ki lehessen használni. Korábban, az egyetem (SZIE) kidolgozott Babat-völgyi-ökológiai modell központ megvalósításában szorgalmazni kell az együttműködést.

Turizmus

A Gödöllői Kistérség egyik legpiacképesebb szolgáltatása lehet a rekreációs turizmus az agglomeráció számára. Látnivaló azonban akad a kistérségben, azonban egyelőre nem turisztikai véggel a térség, hanem inkább a budapesti turizmus kiegészítő programja. Erősíteni kell a többnapos programok kialakítását és menedzselését. Ehhez szükség van a szállodai és egyéb éjszakai szálláshelyek számának növelésére, a minőségi igények kielégítésére. Be kell vonni a külterületeket a turizmusba, ki kell csalogatni a vendégeket a környező vidékre. Ennek érdekében meg kell újítani az erdei sékeket, illetve a túraútvonalakat, és be kell kapcsolni a tájérték területeket a rekreációs turizmusba. A turisztikai kínálatot úgy kell megalkotni, hogy a lehető legjobban lefedje a térség lehetőségeit. Témaközpontokat kell létrehozni, melyek a nagy hagyományokkal rendelkező tájjellegű tevékenységeket és sportokat (vadászat, kerékpár, lovaglás) szervezik és népszerűsítik.

A legújabb turisztikai elemzések alapján egyre fontosabb a minőségi turizmus, a speciális igények kielégítése egyre kifizetődőbb. Az egyetem, illetve a főváros közelsége főleg változatos járulékos programokkal a konferencia- és relaxációs turizmus központjává teheti a kistérséget. A térség a jelenlegi adatok szerint rendelkezik termálvízzel, így lehetőségek vannak a közeljövőben bekapcsolódni a Budapest körüli termálfürdőbe is.

A Hungaroring közelségében eddig alig profitált a kistérség. A Hungaroring ma már nemcsak a Forma-1 alatt működik, hanem szinte egész évben kínál programokat az autós-motoros közönség számára. Az erre épülő járulékos programok (műszaki múzeum, veterán autók, kiállítások, versenyek) kialakítása során minden bizonnyal az év egyik legnagyobb eseménye, a Forma-1 Magyar Nagydíj is nagyobb ismertséget, és látogatószámot eredményez.

Közlekedés

A Gödöllői Kistérség elsősorban az M3-as autópálya közelségét hasznosíthatja. Azonban ezenkívül szükség van az agglomerációs összekötő folyosók kialakítására is, amely megkönnyíti a kapcsolatot a régió egyéb kistérségeivel. A kistérségben fel kell újítani a már meglévő, de rossz állapotban lévő úthálózatot, mert ez segíti az ingázási és logisztikai lehetőségeket a kistérségen belül. Az Európai Unió egyik kiemelt közlekedési formája a vasút. Erősíteni kell a lobbitevékenységet a kötöttpályás közlekedés fejlesztéséért, az elővárosi vasút európai színvonalú kialakításához.

II. 15. Egyetem és város

A városi infrastruktúra megléte és fejlesztése nélkül az egyetem se tud létezni. A városnak és az egyetemnek is érdeke a diákok Gödöllőn tartása. Az egyetemi városok diáksága az egyik legnagyobb fogyasztói csoportot jelenti elsősorban a kulturális és szórakoztatóiparnak.

Az egyetemen folyó ökológiai, biotechnológiai, táj- és környezetvédelmi kutatások legfontosabb inkubátor helyszíne a város. A Környezetipari Regionális Egyetemi

Tudásközpont egyik legfontosabb célja, hogy a környezetipar megjelenjen a városban, és az ehhez kapcsolódó új technológiák átalakítsák a város jelenlegi közszolgáltatásait (csatornázás, vízművek, hulladékgyűjtés).

Az egyetemi rekreációs és idegenforgalmi beruházások célközönsége a városi lakosság és a városba látogató turisták. Ehhez kapcsolódóan a városnak mindent meg kell tennie annak érdekében, hogy ezek a fejlesztési projektek megtörténjenek. Ehhez anyagi és kapcsolati támogatást kell rendelni a beruházásoknak. Mivel az egyetemen és a városban párhuzamosan történnek fejlesztések, szükség van a koncepciók összefésülésére, a programok összeegyeztetésére. A cél az, hogy a projektek egymást kiegészítve és egymásra épülve erősítsék mindkét intézmény térségi szerepét és jelentőségét.

A város egyik legnagyobb lehetősége, ha a nemzetközi kapcsolataiban az egyetemre és a Regionális Tudásközpontra épít. A cél egy egységes városmarketing, amelynek legfontosabb feladata, hogy összekapcsolja a város és az egyetem értékeit egy közös programba.

II. 16. Kastély és város

Az elsődleges cél az, hogy a kastély látogatói váljanak a város látogatóivá. Ennek érdekében:

- a város legfontosabb feladata, hogy megszüntesse azokat a közlekedési anomáliákat, amelyeket a Szabadság út és Ady Endre sétány keresztezése okoz,
- össze kell kötni a város parkjait a kastélyparkkal, így alakítva ki a várost átszelő zöldtengelyt.

Másrészt erősíteni kell a kastély és a gödöllői kapcsolatot. Ehhez:

- szorgalmazni kell olyan programokat a kastélyban, amelyek elsősorban a helybelieket célozzák meg, így szorgalmazva azt, hogy a kastély váljon a gödöllői élet részévé,
- a kastély programjait ki kell hozni a kastély területéről, be kell vonni a belvárosi, városi és a környező területeket is.

A harmadik stratégiai cél, hogy a kastély miatt Gödöllőre utazó turisták ne csak pár órát töltsenek a városban, hanem lehet leg többnapos programokkal önálló turisztikai végcélá válhasson a város.

A kastély exkluzivitását kihasználva törekedni kell a magas színvonalú turisztikai és rekreációs beruházásokra, amelyek a budapesti és a nemzetközi elit számára jelenthetik a gödöllői desztinációt.

A kastély fenntartható fejlődése szempontjából azokat a beruházásokat kell szorgalmazni, amelyek jelentős többletbevételhez juttatják a kastélyt mint ködtet KHT-t, így tehermentesítve a tulajdonosi intézményeket.

A Szent István Egyetemen együttműködve olyan rekreációs és kulturális beruházásokat és programokat kell kialakítani, amelyek kiegészítik a kastélyhoz és a városhoz kapcsolódó turisztikai kínálatot.

III. Vezérprojektek

- városközpont: F tér-F utca-Fórum
- közlekedés: M31-es út – elkerülő út – belső közlekedés (HÉV, közösségi közlekedés.)

- tudás: oktatás – egyetem – ipari park (high-tech)
 - kultúra: oktatás – művészetek – vallás
 - termálprogram
 - idegenforgalom: kastély – termál – szabadidő (sport)
 - energiaprogram
 - szomszédságok
- F tér-F utca-Fórum projekt. A Szabadság út és tér csomópontjában a közúti forgalom és az aszfaltmező fokozatos csökkentése, az elkerülő út, M31-es út megvalósításával párhuzamosan. Távlati célként kitűzhető a csomópont felszíni gépjárműmentességének megvalósítása, ami különleges adottságú tér kialakítását tenné lehetővé.
 - Közlekedés szerkezeti javítása: HÉV-vágányok kérdése (vályúba fektetnék, föld alá bújtatnák, a központban lenne a végállomás, városi villamosvonallá alakítás stb.), amelynek a megoldását hosszú távú koncepció alapján szükséges elkezdni, belvárosi utak létesítése, közösségi közlekedés javítása, buszpályaudvar új helyének kialakítása.
 - Tudásipar: egyetem és gazdasági szereplők együttműködésére alapozva.
 - Kultúra, művelődés = kastély, színház, szecesszió, vallás.
 - Termálprogram megvalósítása.
 - Szomszédságok, utca- és övezeti közösségek létrehozása, amely elsősorban közösség-szervezési feladat. A városi otthonosság és közélet lakóhely-közeli megvalósítását foglalja magában.
 - Új rekreációs és szabadidős tevékenységek, létesítmények: lovas- és táj-sportok, uszoda, jégpálya, sportrepülőtér, golf, edzőtáborok. Állandó rendezvények, versenyek, pl. öttusa, lovaglás, tájsportok, kerékpár, edzőtáborozás.
 - Energia-program = megújuló források hasznosítása: termál (földtér, energia), energiaerdő (biomassza), hulladékfeldolgozás, nap-, szélenergia. Biogáz-program: a meglévő szennyvíz-üzletpályák átalakítása elektromos áram- és metángáz-termelés céljából; távhő kinyerése a hulladék elégetéséből. Zöldenergia-program: a kerítésmentes zöldfelületek növelése a porlekötés céljából. A térségünkben a rossz termőhelyi adottságú területeken a biomassza hasznosításának jók a feltételei, továbbá a térségben a termálvíz energetikai célú hasznosítására jó lehetőségek vannak.